

Piano della performance 2012-2014 - Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria

INTRODUZIONE

Il presente Piano della performance illustra il legame esistente tra i bisogni della collettività, la missione istituzionale, le priorità politiche, le strategie e gli obiettivi. Vengono esplicitate le risorse umane, finanziarie ed economiche a disposizione dell'Amministrazione.

Il pieno recepimento della *Nota integrativa al Bilancio di Previsione 2012* nel Piano della performance, garantisce la coerenza necessaria affinché si avvii un efficace coordinamento degli attori coinvolti e una efficiente integrazione degli strumenti gestionali, amministrativi, contabili e statistici di supporto.

L'ampia sezione del Piano della Performance dedicata all'Amministrazione penitenziaria illustra:

- o l'identità dell'Amministrazione e il suo mandato istituzionale
- o dati riguardanti le attività istituzionali dell'Amministrazione
- o gli obiettivi strategici del Ministero aventi rilevanza per l'Amministrazione penitenziaria
- o le aree strategiche da sviluppare in tutto il 2012
- o gli obiettivi operativi
- o i piani operativi dei dirigenti generali fino alle strutture intermedie sul territorio, i Provveditorati.

Mandato istituzionale e missione

Il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria istituito; dall'art. 30 della Legge 395/1990, nell'ambito del Ministero della Giustizia, ha le seguenti competenze:

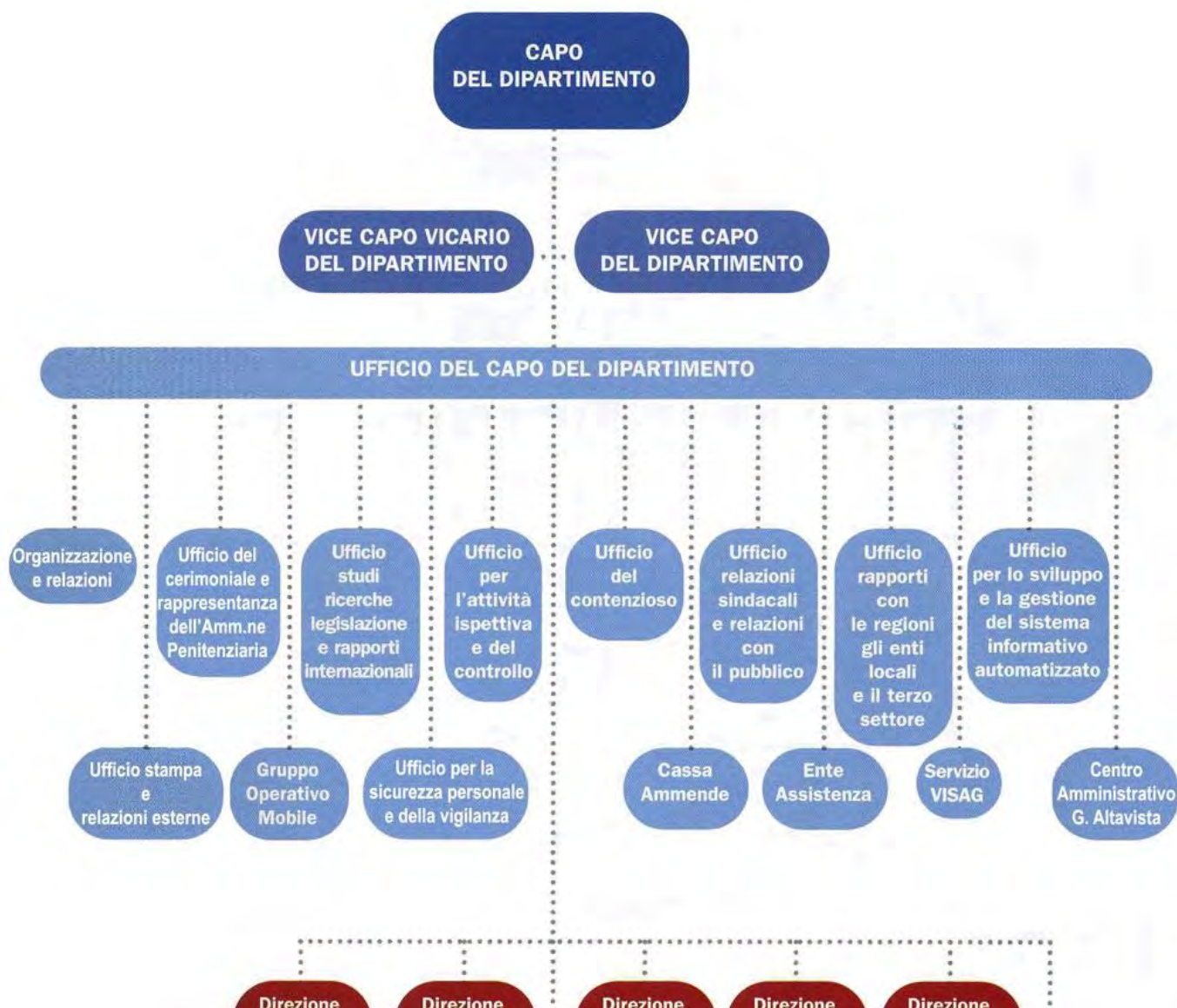
- o attuazione della politica dell'ordine e della sicurezza negli istituti e servizi penitenziari e del trattamento dei detenuti e degli internati, nonché dei condannati ed internati ammessi a fruire delle misure alternative alla detenzione;
- o coordinamento tecnico operativo, direzione ed amministrazione del personale e dei collaboratori esterni dell'Amministrazione;
- o direzione e gestione dei supporti tecnici, per le esigenze generali del Dipartimento

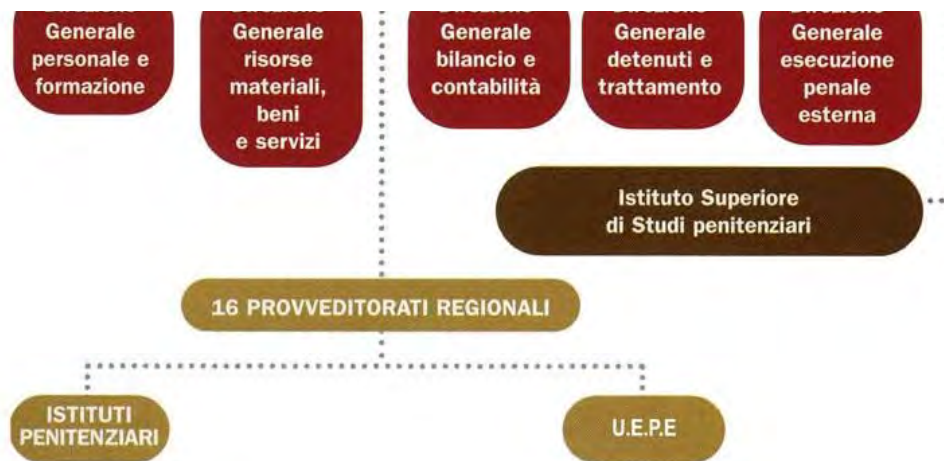
L'amministrazione penitenziaria, centrale e periferica, è strutturata in unità organizzative su un livello di dirigenza generale e di secondo livello o assimilabili.

L'insieme di profili dirigenziali depone per una realtà complessa e multiforme. Lavorano con i dirigenti di prima fascia i dirigenti di seconda fascia, in una percentuale dell'8%, mentre il restante 92% è dato da dirigenti con contratto di diritto pubblico non ancora contrattualizzati, i cd. dirigenti penitenziari; a questi profili si affianca la dirigenza della Polizia penitenziaria, corpo che, oltre a garantire direttamente ed esclusivamente la custodia, l'ordine e la sicurezza, contribuisce alla performance organizzativa complessiva collaborando negli Uffici dipartimentali centrali e nelle strutture e nei servizi territoriali.

Sotto il profilo della performance organizzativa l'86% del personale dell'Amministrazione penitenziaria appartiene al Corpo di Polizia; questo personale contribuisce sostanzialmente al conseguimento della missione istituzionale e della performance organizzativa.

Il Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria è costituito da una sede amministrativa centrale, con sede a Roma, da 16 strutture territoriali amministrative intermedie con sedi nei capoluoghi regionali, e da oltre 200 Istituti penitenziari, da 57 sedi per l'esecuzione penale esterna e da 5 Scuole per formazione del personale. Si veda l'attuale organigramma funzionale





Uffici di diretta collaborazione del Capo del Dipartimento

Sono l'insieme degli uffici di staff che nei diversi settori coadiuvano il Capo dipartimento nello svolgimento delle sue attività istituzionali:

1. Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni che comprende la Segreteria affari generali, l'Ufficio relazioni con il pubblico, il Fondo Sociale Europeo, le Attività di coordinamento istituzionale ed il Controllo di gestione
2. Ufficio rapporti con le regioni
3. Ufficio studi, ricerche, legislazione e rapporti internazionali
4. Ufficio per l'attività ispettiva e del controllo
5. Ufficio del contenzioso
6. Gruppo operativo mobile
7. Ufficio per la sicurezza personale e della vigilanza
8. Ufficio per le relazioni sindacali
9. Ufficio per lo sviluppo e la gestione del sistema informativo automatizzato statistica ed automazione di supporto dipartimentale
0. Servizio di vigilanza sull'igiene e sicurezza dell'amministrazione della giustizia
 1. Ufficio del cerimoniale e di rappresentanza dell'amministrazione penitenziaria
 2. Ufficio Centrale per la sicurezza e le traduzioni
 3. Ufficio stampa e relazioni esterne
 4. Centro amministrativo "G. Altavista"
 5. Ente di assistenza
 6. Cassa delle ammende.

Direzione Generale del Personale e della Formazione

Si occupa della gestione e della formazione del personale appartenente ai diversi comparti del lavoro. Ha, inoltre, competenze di analisi, di studio, di programmazione, di direzione, di gestione e di controllo; si struttura nei seguenti 4 Uffici dirigenziali, così come disciplinato dal D.M. del 27 settembre 2007 e dal D.M. 4 agosto 2011:

1. Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
2. Ufficio del personale amministrativo e tecnico, di ruolo e non di ruolo
3. Ufficio del personale del Corpo di polizia penitenziaria
4. Ufficio della formazione.

Direzione Generale dei Detenuti e del Trattamento

Istituita con DPR 6 marzo 2001 n. 55, la Direzione Generale dei Detenuti e del Trattamento ha competenza in materia di assegnazione e trasferimento dei detenuti e degli internati all'esterno dei Provveditorati regionali; di gestione dei detenuti sottoposti ai regimi speciali; di servizio sanitario e attività trattamentali intramurali. Svolge, inoltre, attività di analisi, studio e programmazione.

Ai sensi dell'art. 7 DM 27 settembre 2007, la Direzione è articolata in sei Uffici dirigenziali.

1. Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
2. Ufficio detenuti media sicurezza
3. Ufficio detenuti alta sicurezza
4. Ufficio dei servizi sanitari
5. Ufficio dell'osservazione e del trattamento
6. Ufficio delle misure di sicurezza

Direzione Generale dell'Esecuzione Penale Esterna

Istituita con DPR n. 55 del 6 marzo 2001, la Direzione Generale dell'Esecuzione Penale Esterna ha compiti di indirizzo e coordinamento delle attività degli uffici territoriali competenti in materia di esecuzione penale esterna. Cura i rapporti con la magistratura di sorveglianza, con gli enti locali e gli altri enti pubblici, con gli enti privati, le organizzazioni del volontariato, del lavoro e delle imprese, finalizzati al trattamento dei soggetti in esecuzione penale esterna. Gli uffici di esecuzione penale esterna sono responsabili dell'esecuzione delle misure alternative alla detenzione.

La direzione è costituita dai seguenti Uffici dirigenziali:

1. Ufficio studi, analisi e programmazione
2. Ufficio per l'attuazione dei provvedimenti di giustizia.

Direzione Generale delle Risorse Materiali, dei Beni e dei Servizi

La Direzione Generale delle Risorse Materiali, dei Beni e dei Servizi ha competenze di analisi, di studio, di programmazione, di direzione, di gestione e controllo e si articola nei seguenti uffici dirigenziali:

1. Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
2. Ufficio contratti di lavori, forniture e servizi
3. Ufficio armamento, casermaggio, vestiario, automobilistico, navale e delle telecomunicazioni

4. Ufficio tecnico per l'edilizia penitenziaria e residenziale di servizio
5. Servizio approvvigionamento e distribuzione armamento e vestiario – SADAV

Direzione Generale per il Bilancio e della Contabilità

La Direzione Generale per il Bilancio e della contabilità ha competenze in materia di programmazione e consuntivazione finanziaria ed economica nonché di gestione del bilancio dell'Amministrazione penitenziaria.

Si articola in due uffici dirigenziali:

1. Ufficio formazione e gestione del bilancio
2. Ufficio adempimenti contabili

Istituto Superiore di Studi Penitenziari

L'Istituto superiore di studi penitenziari (ISSP) nasce nel 1992 in attuazione del decreto legislativo 30 ottobre 1992, n. 446, che ne definisce compiti ed assetti organizzativi sulla base dell'articolo 17 della legge 15 dicembre 1990, n. 395 (Ordinamento del Corpo di polizia penitenziaria), successivamente modificato e integrato. È la prima e unica scuola in Italia per l'alta formazione e la specializzazione dei dirigenti e dei quadri direttivi dell'Amministrazione penitenziaria e ha sede a Roma.

L'Istituto Superiore di Studi Penitenziari si articola nei seguenti uffici dirigenziali:

1. Ufficio della pianificazione, progettazione, ricerca, valutazione e formazione decentrata
2. Ufficio della formazione del personale dirigente e dell'Area C del comparto Ministeri
3. Ufficio della formazione del personale dei ruoli direttivi e dirigenziali del Corpo di polizia penitenziaria

I Provveditorati Regionali

Le strutture periferiche intermedie sono costituite da 16 Provveditorati Regionali. Essi sono organi decentrati del Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria ed operano nel settore degli istituti e servizi per adulti, sulla base di programmi, indirizzi e direttive disposte dal Dipartimento stesso.

Le materie rimesse alla loro competenze attengono alla gestione del personale, all'organizzazione dei servizi e degli istituti, ai detenuti e agli internati, ai rapporti con gli Enti locali, le regioni ed il servizio sanitario nazionale nell'ambito delle rispettive circoscrizioni regionali.

Ogni Provveditorato è organizzato in uffici dirigenziali di II fascia in numero di 6 o 5 a seconda del criterio della maggiore o minore espansione territoriale e del numero complessivo degli istituti che insistono sul territorio di competenza. Nei Provveditorati che governano un territorio maggiore ed istituti a elevata complessità gestionale l'Ufficio del personale e della formazione è autonomo rispetto dall'Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni; nei Provveditorati di dimensioni più ridotte le medesime funzioni vengono svolte da un unico Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni, del personale e della formazione; permangono identici invece gli altri Uffici:

- o Ufficio della contabilità e della programmazione economica
- o Ufficio dei detenuti e del trattamento
- o Ufficio dell'esecuzione penale esterna
- o Ufficio della sicurezza e delle traduzioni

L'amministrazione periferica così descritta si scompone territorialmente in istituti penitenziari (case circondariali e case di reclusione, nonché case di lavoro, colonie agricole, ospedali psichiatrici giudiziari), in Scuole di formazione e in Uffici di esecuzione penale esterna. Ogni servizio penitenziario territoriale risponde ad esigenze collegate alla missione del Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria chiamato ad attuare la politica dell'ordine e della sicurezza negli istituti e servizi penitenziari e del trattamento dei detenuti e degli internati, nonché dei condannati ed internati ammessi a fruire delle misure alternative alla detenzione. Le scuole di formazione - uniche rispetto a tutti gli altri servizi - pur dislocate in tutto il territorio nazionale, sono strutturalmente e funzionalmente direttamente legate alla sede dipartimentale centrale vista la necessità di generare processi formativi omogenei; la loro esistenza discende dalla specificità delle expertise necessarie per operare con adeguati standard negli ambienti penitenziari intra ed extramurari non rinvenibili in ambienti formativi più *trasversali*.

La tabella seguente mostra la distribuzione degli Istituti e dei servizi penitenziari distinta su base regionale.

Tabella della distribuzione degli Istituti e dei servizi penitenziari distinta su base regionale

PROVVEDITORATO	Case circondariali	Case Reclusione	Case lavoro	Ospedali psichiatrici giudiziari	Uffici esecuzione penale esterna	Scuole formazione	Totale
ABRUZZO E MOLISE	10	1			3	1	15
BASILICATA	3				1		4
CALABRIA	10	2			3		15
CAMPANIA	13	2		2	3	2	22
EMILIA ROMAGNA	9	2	1	1	3	1	17
LAZIO	11	3			3	1	18
LIGURIA	7				1	1	9
LOMBARDIA	15	3		1	5		24
MARCHE	4	3			2		9
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	11	3			5	1	20
PUGLIA	9	2			4		15
SARDEGNA	8	4			3	1	16
SICILIA	22	4		1	7	1	35
TOSCANA	12	5		1	5		23
TRIVENETO	15	2			7		24
UMBRIA	2	2			2		6
totali	161	38	1	6	57	9	272

Aree strategiche

Le aree strategiche vengono intese come linee di azione in cui vengono scomposti idealmente mandato istituzionale, la missione e la visione; la loro specifica definizione discende dall'analisi congiunta tra fattori interni e fattori di contesto esterno; ogni area strategica può riguardare un insieme di attività, di servizi o di politiche;

Considerato che le priorità politiche per gli anni 2012-2014 individuate nell'atto di indirizzo del Ministro del 10 ottobre 2011 attengono:

1. Riorganizzazione della distribuzione sul territorio degli uffici giudiziari
2. Valorizzazione delle risorse umane
3. Pianificazione e razionalizzazione della spesa
4. Infrastrutture
5. Semplificazione delle procedure
6. Attuazione del sistema unico delle intercettazioni
7. Accelerazione del processo civile e penale
8. Miglioramento delle condizioni di detenzione
9. Tutela dei diritti dei minori
0. Cooperazione internazionale

se ne deduce che almeno cinque delle 10 priorità indicate chiamano in causa il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria.

Nella definizione delle aree strategiche per l'anno 2012 ha dovuto prevalere l'analisi congiunta dei fattori di contesto esterno ed interno.

Tra i fattori di contesto esterno rientrano:

- o L'aumento costante della popolazione detenuta nell'ultimo triennio che ha determinato il Governo a dichiarare lo stato di emergenza
- o Le forti limitazioni delle dotazioni finanziarie fissate a legislazione vigente
- o Il maggior volume dei servizi di traduzione dei detenuti per motivi di giustizia, di salute e di sicurezza penitenziaria ha determinato maggiori oneri inderogabili ed indifferibili per spese di trasporto, per esercizio degli automezzi e per il trattamento di trasferta del personale di Polizia penitenziaria di scorta
- o Il forte allarme e il rilievo pubblico che stanno assumendo i casi di suicidio e gli episodi auto-lesivi fra le persone detenute e tra il personale

I fattori di contesto interno influenti sono:

- o Il dover assicurare il mantenimento di una popolazione ristretta, maggiore del 50% rispetto a quella di un sistema configurato per 45.000 posti detentivi
- o La forte esposizione finanziaria per Istituti e i servizi penitenziari per oltre 135 milioni di euro nei confronti delle aziende e dei fornitori di beni e servizi essenziali al mantenimento e all'assistenza delle persone detenute; nei confronti dei vettori e delle società petrolifere per il servizio di trasporto dei detenuti; nei confronti degli appaltatori degli interventi di manutenzione delle strutture e degli impianti, nonché verso le amministrazioni comunali per il servizio di raccolta dei rifiuti urbani
- o I fabbisogni di spesa che, qualora non adeguatamente soddisfatti, rischiano di pregiudicare seriamente la funzionalità del sistema penitenziario.

Una lettura congiunta di tali fattori ha indotto l'Amministrazione a riconsiderare i propri obiettivi imponendo la programmazione della spesa con l'imprescindibile attenzione al mantenimento dei livelli essenziali di funzionamento e di sicurezza penitenziaria.

AREA STRATEGICA 1

Mantenimento dei livelli essenziali di funzionamento e di sicurezza penitenziaria

Questa area di intervento, per quanto non espressamente richiamata dalla direttiva del Ministro, è la condizione in cui si devono innestare tutti gli altri interventi, servizi e politiche per il 2012. Ricadono in quest'area le attività e i progetti che permettono al sistema penitenziario di conservare livelli essenziali di funzionamento. Per la natura stessa degli obiettivi operativi che in essa ricadono, si tratta sostanzialmente di attività e di obiettivi di tipo strutturale che richiamano in toto la gestione ordinaria, il dovere di assicurare l'ordine e la sicurezza all'interno degli istituti, di assicurare le traduzioni e i piantonamenti dei detenuti e degli internati, di garantire accoglienza, vitto, igiene e trattamento rieducativo alla popolazione ristretta.

Obiettivo 1.1

Assicurare ordine e sicurezza, traduzioni e piantonamenti

Obiettivo 1.2

Garantire vitto e condizioni igieniche

Obiettivo 1.3

Garantire trattamento rieducativo

MANTENIMENTO DEI LIVELLI ESSENZIALI DI FUNZIONAMENTO E DI SICUREZZA PENITENZIARIA

PIANO OPERATIVO	UFFICIO
Riduzione delle traduzioni per motivi di giustizia	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio detenuti alta sicurezza
Adeguamento dei posti di funzione alle nuove dotazioni organiche, ai sensi della legge 148/2011	DAP - DG Personale e Formazione - Ufficio del personale amministrativo e tecnico
Assicurare ordine e sicurezza, traduzioni e piantonamenti	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise
Riduzione del n. di traduzioni per visite specialistiche extramurarie	DAP - Provveditorati - Basilicata - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Assicurare ordine e sicurezza, traduzioni e piantonamenti	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Ottimizzazione dei circuiti penitenziari regionali tenendo conto dell'apertura delle nuove sezioni	DAP - Provveditorati - Lombardia
Gestione degli eventi critici della sicurezza penitenziaria	DAP - Provveditorati - Marche - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Assicurare ordine e sicurezza	DAP - Provveditorati - Piemonte - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Realizzare in ogni istituto, con l'eventuale intervento del livello regionale o di altri Enti esterni	DAP - Provveditorati - Sardegna - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Razionalizzazione delle risorse umane e materiali	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Garantire il trattamento rieducativo	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Assicurare ordine e sicurezza, traduzioni e piantonamenti	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio del personale e della formazione
Assicurare ordine e sicurezza, traduzioni e piantonamenti	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio della contabilità e della programmazione
Assicurare ordine e sicurezza, traduzioni e piantonamenti	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Gestione degli eventi critici che violano la sicurezza penitenziaria	DAP - Provveditorati - Umbria - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Miglioramento del livello operativo e di sicurezza per le traduzioni e servizi aeroporto Verona	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni

AREA STRATEGICA 2

Valorizzazione delle risorse umane

Ricadono in quest'area tutte le attività e i progetti che promuovano e pongano al centro dell'attenzione i dipendenti dell'Amministrazione nei termini della cura della motivazione, di incremento degli standard professionali, di formazione ad una cultura lavorativa ispirata a principi etici e di rispetto dei diritti umani. Quindi soprattutto formazione, sviluppo di carriera e sistemi premiali.

Obiettivo 2.1

Valorizzazione del personale Dirigente e direttivo anche attraverso la formazione

Obiettivo 2.2

Valorizzazione del personale della Polizia penitenziaria anche attraverso la formazione

Obiettivo 2.3

Valorizzazione del personale del comparto Ministeri anche attraverso la formazione

Obiettivo 2.4

Adeguamento posti di funzione alle nuove dotazioni organiche ai sensi della Legge 148/2011

Obiettivo 2.5

Miglioramento delle forme di comunicazione tra Centro e Periferia con rifunionalizzazione anche di forme di veicolazione delle informazioni mediante pubblicazioni e gestione di siti web.

VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE

PIANO OPERATIVO	UFFICIO
Revisione delle attività operative, progett.ne accurata dei servizi e nomina funzionari responsabili	DAP - DG Personale e Formazione
Valorizzazione del personale di pol pen con individuazione nuovi criteri di distribuzione FESI 2012	DAP - DG Personale e Formazione
OB. 2.2 - valorizzazione personale p.p. attraverso la formazione	DAP - DG Personale e Formazione - Ufficio della formazione
Fornire al referente del benessere organizzativo strumenti di analisi misurazione e di	

Fornire al referente del benessere organizzativo strumenti di analisi, misurazione e di intervento	DAP - Istituto Superiore Studi Penitenziari
Valorizzazione del personale dirigente e direttivo del Comparto Ministeri Area III e della Pol.Pen.	DAP - Istituto Superiore Studi Penitenziari
Valorizzazione del personale Dirigente, direttivo, di Polizia Penitenziaria e del Comparto Ministeri	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise
Creazione di un Laboratorio Regionale per la Qualità della Formazione	DAP - Provveditorati - Basilicata - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Muoversi con consapevolezza nel MEPA	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio della contabilità e della programmazione
Mantenimento dei livelli essenziali di sicurezza razionalizzazione protocolli operativi	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Valorizzazione del personale della Polizia Penitenziaria e del comparto Ministeri	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio del personale e della formazione
Valorizzazione del personale di Polizia e comparto Ministeri	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Miglioramento dell'organizzazione e stabilizzazione dei processi attraverso la formazione	DAP - Provveditorati - Lombardia
Riorganizzazione dell'Ufficio Detenuti e Trattamento	DAP - Provveditorati - Lombardia - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Miglioramento delle forme di comunicazione	DAP - Provveditorati - Piemonte - Ufficio del personale e della formazione
Lo staff - Sperimentare Tecniche Rielaborative degli Interventi finalizzati alle attività del gruppo	DAP - Provveditorati - Puglia - Ufficio del personale e della formazione
Operare in sicurezza per la sicurezza	DAP - Provveditorati - Puglia - Ufficio della sicurezza e delle traduzioni
Confronto e integrazione professionale tra io personale penitenziario e il personale delle ASL	DAP - Provveditorati - Sardegna - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni,
Lo strumento strategico del GOT all'interno degli istituti penitenziari.Redazione linee guida	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Valorizzazione del personale (Dirigenti, Pol.Pen.,Ministeri) anche attraverso la formazione	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio del personale e della formazione
Miglioramento delle forme di comunicazione tra Centro e Periferia	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio del personale e della formazione
Miglioramento delle forme di comunicazione tra Centro e Periferia	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Valorizzazione di tutto il Personale dell'Amministrazione Penitenziaria	DAP - Provveditorati - Umbria - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni,de
Miglioramento della efficacia ed efficienza dei processi lavorativi	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio del personale e della formazione
Attuazione del comma 1 letter a)b)c)d) dell'art. 26 del D.P.R. N. 395 del 31/7/1995	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - VISAG
Attuazione dell'art. 28 D.Lvo n. 81/2008	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - VISAG
Eventi al MU.CRI	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - Ufficio stampa e relazioni esterne
Sistema di comunicazione integrata	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - Ufficio stampa e relazioni esterne

AREA STRATEGICA 3

Pianificazione della spesa e misurazione delle attività

Ricadono in quest'area tutte le attività, progetti ed obiettivi che si orientano ad implementare il controllo di gestione di primo livello nei termini di progettazione dei servizi e delle attività in essere che permetta misurazioni delle performance anche finalizzate alla valutazione del personale.

Obiettivo 3.1

Implementare pianificazione primo livello

Obiettivo 3.2

Predisposizione valutazione performance individuale su dirigenti penitenziari

Obiettivo 3.3

Valutazione della performance organizzativa integrata dai dati del controllo di gestione di primo livello

PIANIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

PIANO OPERATIVO	UFFICIO
Implementazione pianificazione primo livello	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio armamento, casermaggio, vestiario, automobilisti
Razionalizzazione della spesa e incremento delle attività lavorative dei detenuti	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio contratti di lavori, forniture e servizi
Implementazione pianificazione primo livello	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Riduzione delle economie di bilancio e dei residui passivi	DAP - DG Bilancio e Contabilità - Ufficio formazione e gestione del bilancio
Ottimizzazione uso risorse per servizio straordinario polizia penitenziaria	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Impiego dati conto annuale della spesa 2011	DAP - DG Personale e Formazione
Sviluppo del sistema di valutazione annuale del personale dirigenziale penitenziario	DAP - DG Personale e Formazione - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
CONSIP 2012	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise - Ufficio della contabilità e della programmazione
SICUD 2012	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise - Ufficio della contabilità e della programmazione
Verifica	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise - Ufficio della contabilità e della programmazione
Razionalizzazione delle spese di alloggio.	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio della contabilità e della programmazione
Implementazione pianificazione di primo livello,	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio del personale e della formazione
Affidamento a imprese degli spacci per ridurre il personale dell'amm.ne attualmente addetto	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio della contabilità e della programmazione
Nuova modalità per l'approvvigionamento dei biglietti aerei	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio della contabilità e della programmazione
Progetti finalizzati all'esecuzione di progetti finanziati dalla cassa delle ammende.	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio della contabilità e della programmazione
Analisi delle gestioni	DAP - Provveditorati - Liguria - Ufficio della contabilità e della programmazione
Riduzione dei costi di telefonia	DAP - Provveditorati - Liguria - Ufficio della contabilità e della programmazione
Tracciabilità del denaro versato ai detenuti	DAP - Provveditorati - Liguria - Ufficio della contabilità e della programmazione
Garantire la somministrazione del materiale igienico sanitario ai detenuti in modo equo a costi cont	DAP - Provveditorati - Lombardia
Potenziare la programmazione di istituti e uepe	DAP - Provveditorati - Lombardia
Individuare fabbisogno materiale cancelleria e carta per stampanti e fotocopiatori	DAP - Provveditorati - Lombardia - Ufficio della contabilità e della programmazione

Quantificazione dei costi e progettazione dei servizi	DAP - Provveditorati - Marche - Ufficio della contabilità e della programmazione
Creazione di un punto ordinante regionale di spesa	DAP - Provveditorati - Puglia - Ufficio della contabilità e della programmazione
Acquisizione di mobili e arredi per l'apertura degli Istituti di Tempio e Oristano	DAP - Provveditorati - Sardegna - Ufficio della contabilità e della programmazione
La collaborazione "ON SIDE"	DAP - Provveditorati - Umbria - Ufficio della contabilità e della programmazione
Contenimento economie di bilancio	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio della contabilità e della programmazione
Monitoraggio impiego fondi c.d. "legge Smuraglia"	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio della contabilità e della programmazione
Piano Performance e valutazione	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento
Verifica delle modalità di impiego dei fondi erogati	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - Cassa delle ammende
Verificare modalità impiego fondi erogati negli anni 2008.2009 e 2010	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - Cassa delle ammende
Stipula contratti per organizzazione di soggiorni estivi	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - Ente di assistenza

AREA STRATEGICA 4

Miglioramento delle condizioni di detenzione

Ricadono in quest'area attività, progetti ed obiettivi operativi orientati alla differenziazione delle condizioni di detenzione in particolare tra detenuti in attesa di giudizio e condannati ma anche rispetto alle recenti disposizioni dipartimentali sul tema, con particolare riguardo al lavoro anche in forme di collaborazione esterna.

Obiettivo 4.1

Miglioramento standard accoglienza e di detenzione di detenuti in attesa di giudizio

Obiettivo 4.2

Implementazione sistema di differenziazione dei livelli di trattamento di detenuti e internati

Obiettivo 4.3

Incremento delle attività lavorative in favore di detenuti e internati anche con forme di collaborazione esterna

Obiettivo 4.4

Incremento misure alternative con una gestione integrata con i servizi del territorio.

MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI DETENZIONE

PIANO OPERATIVO	UFFICIO
Gestione dei detenuti nell'ottica del miglior utilizzo di risorse e posti detentivi	DAP - DG Detenuti e Trattamento
Individuazione luoghi idonei per la tutela della salute mentale dei detenuti	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio delle misure di sicurezza
Favorire l'incremento delle posizioni lavorative intramurarie per i detenuti	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio dell'osservazione e del trattamento
Predisposizione progetto sperimentale presso CC Viterbo	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio dell'osservazione e del trattamento
Ripristino della funzionalità dell'azienda agricola esistente presso la CC Velletri	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio dell'osservazione e del trattamento
Sostegno all'occupazione dei detenuti	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio dell'osservazione e del trattamento
Supportare l'inserimento lavorativo dei detenuti e monitorare il controllo della spesa	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio dell'osservazione e del trattamento
Tutela del rapporto tra detenute madri e figli minori	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio dell'osservazione e del trattamento
Mappatura a livello nazionale delle sezioni aperte realizzate a livello regionale	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio detenuti media sicurezza
Presidi sanitari negli Istituti penitenziari	DAP - DG Detenuti e Trattamento - Ufficio servizio sanitario
Incremento misure alternative in gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - DG Esecuzione Penale Esterna - Ufficio studi, analisi e programmazione
Incrementare l'offerta di lavoro ai detenuti attraverso il loro impiego presso la struttura dell'ISSP	DAP - Istituto Superiore Studi Penitenziari
Incremento misure alternativa in gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise
A.T.S. - Azioni a Tutela della Salute	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise - Ufficio dei detenuti e del trattamento
GE.M.E.T. (GEstire nuove Modalità di Esecuzione della Pena)	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento delle attività lavorative in favore di detenuti e internati anche con forme di collaborazione	DAP - Provveditorati - Basilicata - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento misure alternative in gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - Provveditorati - Basilicata - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Implementazione del sistema differenziazione livelli trattamento detenuti	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Migliorare l'incisività e la presenza del mondo del volontariato in carcere	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Realizzazione di sezioni aperte .Attuazione nota DAP 0445330 del 24 novembre 2011	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento delle attività M.A. con integrazione Enti Locali	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Rafforzare collaborazione SSN istituzione sezioni con implementazione psichiatrica	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Dotare l'Ufficio Detenuti e Trattamento di un archivio cartaceo (eventualmente anche informatizzato)	DAP - Provveditorati - Emilia Romagna - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Obiettivo 4.2 implementazione sistema di differenziazione dei livelli di trattamento detenuti e internati	DAP - Provveditorati - Emilia Romagna - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Obiettivo 4.2 incremento delle misure alternative e gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - Provveditorati - Emilia Romagna - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Miglioramento standard accoglienza e di detenuti in attesa di giudizio	DAP - Provveditorati - Lazio
Apertura nuovo padiglione Casa Circondariale di Velletri NC	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Interventi a sostegno dell'inserimento lavorativo e del mantenimento del livello occupazionale in fa	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Interventi di formazione professionale rivolta ai detenuti	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Individuazione di strumenti migliorativi nelle attività di controllo e di vigilanza	DAP - Provveditorati - Liguria - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Nuova modalità di presa in carico detenuti con fragilità fisio-psichiche	DAP - Provveditorati - Liguria - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento possibilità lavorative attraverso la collaborazione del territorio.	DAP - Provveditorati - Lombardia
Potenziamento interventi per favorire la detenzione domiciliare e altre M.A.	DAP - Provveditorati - Lombardia
4.3 incremento attività lavorative	DAP - Provveditorati - Marche - Ufficio dei detenuti e del trattamento

Interventi socio assistenziali per condannati	DAP - Provveditorati - Marche - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Implementazione sistema di differenziazione dei livelli di trattamento detenuti ed internati	DAP - Provveditorati - Piemonte - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incrementare il lavoro dei detenuti con forme di collaborazione esterna	DAP - Provveditorati - Piemonte - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Miglioramento standard accoglienza e detenzione e rafforzamento collaborazione con SSN e volontariato	DAP - Provveditorati - Piemonte - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento misure alternative in gestione integrata con i servizi di territorio	DAP - Provveditorati - Piemonte - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
PO.S.SE.T. - POTenziamento Sezione SEMiliberi Trani	DAP - Provveditorati - Puglia - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento misure alternative in gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - Provveditorati - Puglia - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Realizzare un'attività finalizzate all'inserimento lavorativo e all'inclusione sociale di alcuni detenuti	DAP - Provveditorati - Sardegna
Valorizzare il lavoro dei detenuti attraverso la produzione di qualità nelle colonie di Isili, is Arenas	DAP - Provveditorati - Sardegna
Incremento misure alternative in gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - Provveditorati - Sardegna - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Creazione di un osservatorio sull'esecuzione dell'art. 21 dell'O.P. e della semilibertà	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Osservatorio regionale per l'applicazione D.L. 22/12/2011 n.211	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento misure alternative in gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Analisi dell'evento critico	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento delle attività lavorative in favore di detenuti e internati	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento misure alternative in gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - Provveditorati - Toscana - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Promozione della sicurezza nelle sezioni detentive	DAP - Provveditorati - Umbria - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Ricognizione normativa e direttive su gestione detenuti disabili fisici	DAP - Provveditorati - Umbria - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Incremento delle misure alternative in gestione integrata con i servizi del territorio	DAP - Provveditorati - Umbria - Ufficio dell'esecuzione penale esterna
Favorire la costruzione di percorsi di inclusione sociale per detenuti	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Monitoraggio reclami alla magistratura di sorveglianza	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Piani operativi regionali	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio dei detenuti e del trattamento

AREA STRATEGICA 5

Infrastrutture

Ricadono in quest'area tutte le attività, i programmi che attengono la progettazione, la costruzione, la ristrutturazione e l'ampliamento delle strutture penitenziarie. Rispetto alla nota integrativa (tabella n. 1) che non prevedeva alcuna risorsa nel capitolo dell'edilizia penitenziaria, il c.d. pacchetto carceri del governo Monti ha impegnato sul capitolo dell'edilizia penitenziaria 57 milioni di euro. Quest'area strategica risulta quindi attiva per il 2012. L'area è anche comprensiva i programmi in essere rispetto alle attività di relazione necessarie al capo Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria per imprimere orientamento politico e strategico al Piano carceri per l'edilizia straordinaria penitenziaria.

Obiettivo 5.1

Miglioramento della manutenzione ordinaria

Obiettivo 5.2

Interventi conservativi e di ammodernamento del patrimonio

Obiettivo 5.3

Facilitare la collaborazione del Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria con il Piano dell'emergenza carceraria varato dal Governo, il cui stato emergenziale è stato prorogato a tutto il 2012.

INFRASTRUTTURE

PIANO OPERATIVO	UFFICIO
Interventi di ammodernamento 2012	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio tecnico per l'edilizia penitenziaria e residenziale
Interventi di ammodernamento 2012 - area nord Italia	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio tecnico per l'edilizia penitenziaria e residenziale
Interventi di ammodernamento 2012 - area sud Italia ed isole	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio tecnico per l'edilizia penitenziaria e residenziale
Miglioramento della manutenzione ordinaria	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio tecnico per l'edilizia penitenziaria e residenziale
Miglioramento della manutenzione ordinaria - area nord Italia	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio tecnico per l'edilizia penitenziaria e residenziale
Miglioramento della manutenzione ordinaria - area sud Italia ed isole	DAP - DG Beni e Servizi - Ufficio tecnico per l'edilizia penitenziaria e residenziale
Studio di fattibilità per la definizione di spazi nido	DAP - Provveditorati - Lombardia - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Interventi conservativi e di ammodernamento del patrimonio	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio della contabilità e della programmazione
Integrazione e Organizzazione Ufficio Commissario Delegato al Piano carceri	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento

AREA STRATEGICA 6

Semplificazione delle procedure

Ricadono in quest'area tutte le attività e i programmi che attengono alla ricerca di soluzioni gestionali innovative dirette alla semplificazione e allo snellimento delle procedure amministrative.

Obiettivo 6.1

Informatizzazione attività

Obiettivo 6.2

Riesame e ammodernamento di protocolli operativi obsoleti

Obiettivo 6.3

Reingegnerizzazione di processi

SEMPLIFICAZIONE DELLE PROCEDURE

PIANO OPERATIVO	UFFICIO
Miglioramento della qualità dei servizi e riduzione dei tempi per la produzione della documentazione	DAP - DG Bilancio e Contabilità - Ufficio adempimenti contabili
Reingegnerizzazione dei processi	DAP - DG Esecuzione Penale Esterna - Ufficio per l'attuazione dei provvedimenti
Reingegnerizzazione dei procedimenti di trasferimento ex lege 104/1992	DAP - DG Personale e Formazione
Riesame ed ammodernamento di protocolli operativi obsoleti	DAP - DG Personale e Formazione - Ufficio della sicurezza e del coordinamento de
Implementazione del servizio on line dell'Albo docenti e collaboratori dell'ISSP	DAP - Istituto Superiore Studi Penitenziari
Soluzioni gestionali innovative ed informatizzate - SIMS (Sistema Informativo Media Sicurezza)	DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Informatizzazione della procedura per la verifica degli adempimenti contabili-amministrativi	DAP - Provveditorati - Basilicata - Ufficio della contabilità e della programmazione
Miglioramento forme comunicazione tra centro e periferia rifunzionalizzazione forme informazione	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio del personale e della formazione

Controllo dell'attività amministrativo-contabile degli Istituti e Servizi.	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio della contabilità e della programmazione
Fornire un ulteriore strumento di lavoro	DAP - Provveditorati - Campania - Ufficio della contabilità e della programmazione
Riesame e ammodernamento di protocolli operativi obsoleti	DAP - Provveditorati - Lazio - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Ottimizzazione dei rapporti con la Magistratura di Sorveglianza	DAP - Provveditorati - Lombardia - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Garantire gli adempimenti in assenza degli operatori addetti alle pratiche	DAP - Provveditorati - Lombardia - Ufficio della contabilità e della programmazione
Monitorare uso automezzi per razionalizzare impiego, manutenzioni, costi di esercizio e sicurezza	DAP - Provveditorati - Lombardia - Ufficio della contabilità e della programmazione
La Gestione delle Risorse Finanziarie Esterne	DAP - Provveditorati - Marche - Ufficio della contabilità e della programmazione
Uso e Fuori Uso	DAP - Provveditorati - Marche - Ufficio della contabilità e della programmazione
Implementazione dell'applicativo informatico negli istituti e servizi della regione	DAP - Provveditorati - Marche - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni, de
Reingegnerizzazione di processi	DAP - Provveditorati - Piemonte - Ufficio della contabilità e della programmazione
Informatizzazione attività e reingegnerizzazione di processi	DAP - Provveditorati - Piemonte - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Informatizzazione procedura verifica adempimenti contabili ed amministrativi	DAP - Provveditorati - Puglia - Ufficio della contabilità e della programmazione
Informatizzazione dell'archivio cartaceo dell'area detenuti e trattamento presente nel Prap Bari	DAP - Provveditorati - Puglia - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Migliorare la qualità dei servizi attraverso un nuovo e razionale sistema di organizzazione	DAP - Provveditorati - Sardegna
A. MAR.MIS.MO.	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio della contabilità e della programmazione
Informatizzazione attività e reingegnerizzazione di processi	DAP - Provveditorati - Sicilia - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Verifica delle prassi; diffusione di istruzioni operative	DAP - Provveditorati - Umbria - Ufficio dei detenuti e del trattamento
Smaterializzazione normativa cartacea	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio della contabilità e della programmazione
Miglioramento delle forme di comunicazione	DAP - Provveditorati - Veneto - Ufficio dell'organizzazione e delle relazioni
Integrazione e riassetto servizio controllo di gestione	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento
Collegamento con il SIOPE (sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici)	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - Cassa delle ammende
Collegamento con il SIOPE (sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici)	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - Cassa delle ammende
Applicativo per richiesta sussidi	DAP - Ufficio del Capo Dipartimento - Ente di assistenza

Tabella 1
Obiettivi strategici e Piani operativi

Direzioni Generali e Provveditorati	Mantenimento livelli essenziali di funzionamento e sicurezza penitenziaria	Infrastrutture	Miglioramento condizioni di detenzione	Pianificazione e razionalizzazione spesa	Semplificazione procedure	Valorizzazione risorse umane	Totale complessivo
DAP - DG Beni e Servizi		6		3			9
DAP - DG Bilancio e Contabilità				1	1		2
DAP - DG Detenuti e Trattamento	1		10	1			12
DAP - DG Esecuzione Penale Esterna			1		1		2
DAP - DG Personale e Formazione	1			2	2	3	8
DAP - Istituto Superiore Studi Penitenziari			1		1	2	4
DAP - Provveditorati - Abruzzo e Molise	1		3	3	1	1	9
DAP - Provveditorati - Basilicata	1		2		1	1	5
DAP - Provveditorati - Campania			5	1	3	2	11
DAP - Provveditorati - Emilia Romagna			3				3
DAP - Provveditorati - Lazio	1		4	4	1	2	12
DAP - Provveditorati - Liguria			2	3			5
DAP - Provveditorati - Lombardia	1	1	2	3	3	2	12
DAP - Provveditorati - Marche	1		2	1	3		7
DAP - Provveditorati - Piemonte	1		4		2	1	8
DAP - Provveditorati - Puglia			2	1	2	2	7
DAP - Provveditorati - Sardegna	1		3	1	1	1	7
DAP - Provveditorati - Sicilia	1	1	3		2	2	9
DAP - Provveditorati - Toscana	5		3			2	10
DAP - Provveditorati - Umbria	1		3	1	1	1	7
DAP - Provveditorati - Veneto	1		3	2	2	1	9
DAP - Ufficio del Capo Dipartimento		1		4	4	4	13
Totale complessivo	17	9	56	31	31	27	171

Grafico - Impatto DAP su obiettivi strategici

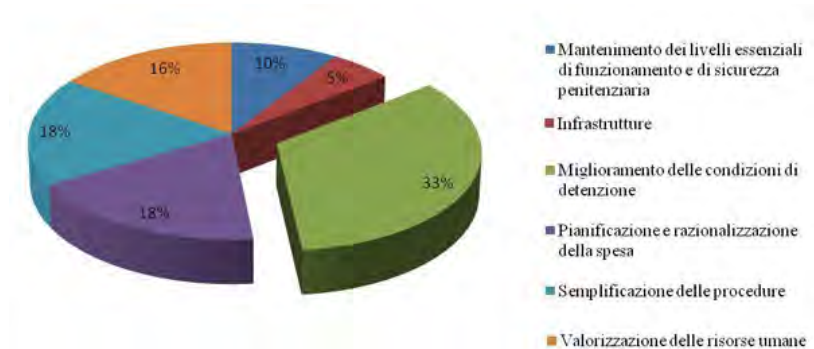


Tabella n. 2
Nota integrativa di bilancio riassuntiva e integrata L. 214/2011

Obiettivi da perseguire	Descrizione	Importo 2012	Descrizione indicatore	Tipo indicatore
16 - Mantenimento funzionamento essenziale servizi e sicurezza penitenziari	Attività e obiettivi di tipo strutturale che richiamano in toto la gestione ordinaria, il dovere di assicurare l'ordine e la sicurezza all'interno degli istituti, di assicurare le traduzioni e i piantonamenti dei detenuti e degli internati, di garantire accoglienza, vitto, igiene e trattamento rieducativo alla popolazione ristretta	€ 2.719.146.444 - Stanziamento in C/competenza	Stabilizzazione servizio	Indicatore di risultato
2 - Valorizzazione delle risorse umane	Formazione, reclutamento, carriera, sistemi premiali	€ 40.550.084 - Stanziamento in C/competenza	Personale che fruisce di occasioni di formazione ed incentivi per l'efficienza e qualità del servizio	Indicatore risultato
3 - Pianificazione della spesa e misurazione attività	Progettazione accurata dei servizi resi che questi comportano, misurazione delle performance anche ai fini della valutazione del personale	€ 747.565 - Stanziamento in C/competenza	Efficacia finanziaria	Indicatore di realizzazione finanziaria
4 - Miglioramento delle condizioni di detenzione	Differenziazione delle condizioni di detenzione fra detenuti in attesa di giudizio e condannati. Incrementare il lavoro dei detenuti con forme di collaborazione esterna.	€ 39.121.045 - Stanziamento in C/competenza	Efficacia complessiva e sociale	Indicatore di impatto
5 - Infrastrutture	Progettazione, costruzione, ristrutturazione e ampliamento delle strutture penitenziarie.	€ 57.277.000 ¹ - Residui di stanziamenti	Efficacia finanziaria	Indicatore di realizzazione finanziaria
15 - Semplificazione delle procedure	Ricerca di soluzioni gestionali innovative volte alla semplificazione ed allo snellimento delle procedure amministrative	€ 2.852.149 - Stanziamento in C/competenza	Miglioramento della qualità dei servizi e riduzioni dei tempi per la produzione della documentazione e delle autorizzazioni amministrative con accrescimento del gradimento del servizio reso.	Indicatore risultato

NOTA ¹ - Integrazione di residui di stanziamento su fondi assegnati dalla Legge 214 del 22.12.2011, decreto c.d. "salva Italia"